

# 安徽省建筑业协会文件

皖建协函〔2020〕2号

## 关于举办 2020 年建筑业企业涉税风险管控 及成本管控体系建设实务培训班通知

各市、县建筑业协会、各会员单位、相关建筑企业：

在推进建筑业供给侧结构性改革的大背景下，“降成本”是改革效果的综合体现，“降成本”的关键是合理控制成本，提高有效成本率，防范因涉税、造价、结算、变更等原因造成的无效成本风险。

为帮助建筑业企业从造价管控和涉税管理两大方面实现项目利润最大化，降低企业成本管控风险及各类涉税风险，运用风控手段获取最大收益，我会联合北京中建政研集团定于 2020 年 3 月在合肥市举办建筑业企业涉税风险管控及成本管控体系建设实务培训班。

现将有关事宜通知如下：

### 一、课程目标

(1) 建立项目、采购、人资、经营等多部门协同成本管控体系

(2) 熟练使用一次经营方法，掌握二次经营技巧，利用三次经营巩固项目经营成果

(3) 从战略角度指导企业构建全过程精细化造价管理体系

(4) 通过解析税收政策、发票管理、合同管理，引导企业制定切合实际的财税管理体系

(5) 讲授实操辅助工具资料原理，让您稍加修改即可应用

## 二、课程特色

权威分享——造价管理及涉税管理一线权威实战专家亲临授课

实战案例——专家亲身经历的数十个经典案例，有机融入课程

个性咨询——所有课程内容可根据客户需求延展个性化咨询项目

## 三、专家师资

肖太寿：经济学博士，我国第一个法律凭证、会计凭证和税务凭证等“三证统一”筹划理论和“合同与账务税务处理相匹配和合同与发票开具相匹配”的合同控税新理念的提出者。精通中国税法，具有较深的财政学、会计学、税收学理论水平和丰富的税收筹划实践经验。

杜慧鹏：中建政研专家委员会特聘专家，大型央企副总

裁、国内知名企业管理专家，二十多年的建筑施工行业实践经验，曾在海外工作多年，具有国际视野，从基层成长为央企高管，具有丰富一线操作与管理实践经验。

#### 四、课程内容

### 第一部分 建筑业企业涉税风险管控及节税体系建设落地化操作实战

#### （一）建筑业企业各环节主要财税风险分析

1. 建筑业企业造价部门涉税风险点分析
2. 建筑业企业采购部门涉税风险点分析
3. 建筑业企业人力资源涉税风险点分析
4. 建筑业企业行政管理部门涉税风险点分析

#### （二）建筑业各业务部门发票涉税风险分析与管控

1. 建筑业增值税发票的各类风险点梳理与提示
2. 建筑业增值税专用发票开具风险与管理
3. 建筑业增值税专用发票取得的风险与管理
4. 建筑业增值税专用发票风险应对措施
5. 建筑业企业所得税税前扣除凭证风险管理与应对

#### （三）建筑业企业增值税“票表税”风险管理与实务

1. 增值税纳税申报表（主表）涉税风险提示分析及实务
2. 增值税纳税申报表（附表一）涉税风险提示分析及实务
3. 增值税纳税申报表（附表二）涉税风险提示分析及实务
4. 增值税纳税申报表（附表三）涉税风险提示分析及实务

5. 增值税纳税申报表（附表四） 涉税风险提示分析及实务
6. 增值税纳税申报表（其他附表） 涉税风险提示分析及实务
7. 增值税纳税申报表主表与各类附表间逻辑关系涉税风险管控

#### （四）建筑业劳务企业转型与劳务用工模式管理分析

1. 新形势下建筑业劳务企业转型分析
2. 新形势下新型建筑用工体系分析
3. 建筑业企业全面推行实名制管理分析
4. 建筑企业农民工工资专户管理
5. 建筑企业主要用工模式分析
6. 建筑企业挂靠与被挂靠经营风险分析

#### （五）建筑业各类合同涉税风险管理

1. 建筑工人聘用形式与劳务分包
2. 劳务分包合同涉税风险分析
3. 采购合同涉税风险管理与实务
4. 总包合同涉税风险管理与实务
6. 劳务派遣合同涉税风险管理与实务

#### （六）建筑业企业各类风险的应对措施

1. 各类纳税申报表主要涉税管理
2. 增值税进项税抵扣管理手册编制实务
3. 上游企业纳税人身份编制实务

4. 企业销项及进项发票管理制度实务
5. 企业各类合同涉税条款模板

## **第二部分 建筑业企业成本管控体系建设实务**

### **(一) 建筑企业成本管理难题**

1. 项目为何开始测算有利润，最终却没有利润？
2. 项目有利润为何最终企业没有利润？
3. 全员成本管理如何落实到具体岗位上？
4. 成本过程管理如何控制与分析？
5. 成本管理究竟如何考核？如何让大家的目标与企业目标一致？

### **(二) 成本管理的基本思路**

1. 成本核算单元应该如何划分？
2. 预算成本与施工成本的关系
3. 成本与进度的关系
4. 成本与资金的关系

### **(三) 各类型企业及各种管理模式下成本管理的主要做法及分析**

1. 大型央企成本管理案例及分析
2. 地方国企成本管理案例及分析
3. 大型民营企业成本管理案例及分析
4. 小型私企成本管理案例及分析
5. 自营、联营、模拟股份等成本管理的方法及分析

#### (四) 建筑企业成本管理体系应该如何建立

1. 如何定位施工企业总部和项目部成本管理职责
2. 项目策划的做法及案例
3. 目标成本编制的方法，尤其是价本分离的方法
4. 施工过程中成本控制的方法
5. 施工过程中成本分析的方法
6. 成本过程考核及最终考核的方法

#### (五) 成本体系打造过程中的重难点

1. 材料管理的难点与要点
2. 分包管理的难点与要点
3. 设备及周材管理的难点与要点
4. 物资设备集中采购的难点与要点
5. 小型民营企业成本管理的方法

#### (六) 总结分析

企业成本管理体系打造过程中的注意事项

### 五、培训对象

1. 建筑施工企业总经理、经营生产负责人、造价、工程、财务、经营、采购等部门负责人及业务骨干；
2. 项目经理、主管人员以及工程技术、招投标、预算、结算、合约等部门负责人及工作人员。

### 六、培训时间、地点和注意事项

时间：3月6日—3月7日（3月5日全天报到）

地点：合肥伯爵假日酒店

合肥市包河区金寨路 908 号（金寨路与南二环交口）

需要继续教育课时证明的学员，请携带一张 2 寸证件照。

## 七、收费标准

2000 元 / 人，食宿统一安排，费用自理。

## 八、报名方式

请参会人员按要求认真填写报名表（附后），以邮件形式于 2 月 28 日前传至会务组邮箱。

电 话：0551-62879138 13146892696 13966789079

联系人：许晓庆

邮 箱：46480103@qq.com

附件：报名回执表



附件:

**2020 年建筑业企业涉税风险管控及成本管控体系建设实务  
培训班报名回执表**

单位名称			
通讯地址			
联系人		手机	
姓名	部门	联系电话	备注
发票要求	<input type="checkbox"/> 增值税普通发票 <input type="checkbox"/> 增值税专用发票		
发票信息 (专票请填写 1-5 全部信息; 普票填写 1-2 信息)	1. 开票名称: 2. 纳税人识别号: 3. 地址、电话: 4. 开户行及账号:		
住宿安排	单间 <input type="checkbox"/> 标间 <input type="checkbox"/> 订房数量__间; 自行安排 <input type="checkbox"/> ; 其他说明:		
付款方式	现场收费, 可现金、刷卡、支付宝。		
参加本次会议您想学习哪些内容?希望与专家交流的问题?			